

1. ACTIVITY-BASED COSTING
2. COST CONTROL

KIK
A 204/00
Fah
a

**ACTIVITY-BASED BUDGETING SEBAGAI ALAT
BANTU UNTUK MENCAPAI *COST REDUCTION*
(Studi Kasus Pada PT. SS UTAMA Surabaya)**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI



DIAJUKAN OLEH

ELI DAR FAHMIYANA
No. Pokok : 049735861

**KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
2000**



SKRIPSI

**ACTIVITY-BASED BUDGETING SEBAGAI ALAT
BANTU UNTUK MENCAPAI *COST REDUCTION*
(Studi Kasus Pada PT. SS UTAMA Surabaya)**

DIAJUKAN OLEH

ELI DAR FAHMIYANA

No. Pokok : 049735861

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING,

Dra. ELIA MUSTIKASARI, M.Si., Ak

TANGGAL ^{2/11} - 2000

KETUA PROGRAM STUDI,

Drs. WIDI HIDAYAT, M.si., Ak

TANGGAL ^{3/11} - 2000

Surabaya, 03 - 10 - 2000

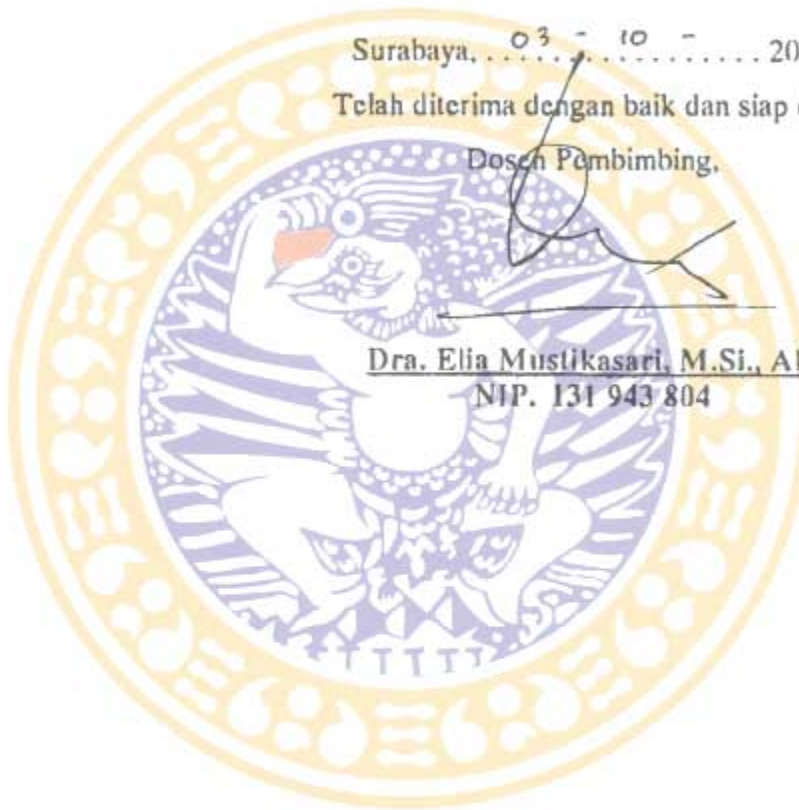
Telah diterima dengan baik dan siap diuji

Dosen Pembimbing,



Dra. Elia Mustikasari, M.Si., Ak.

NIP. 131 943 804



ABSTRAKSI

Persaingan industri yang semakin meningkat menyebabkan banyak perusahaan dituntut untuk menghasilkan produk yang berkualitas dengan biaya serendah mungkin untuk meraih *profit* yang tinggi. Pihak manajemen ditantang untuk mengupayakan tercapainya *cost reduction* tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan. Untuk mencapai hal itu manajemen harus mengelola aktivitas-aktivitas yang terjadi pada perusahaan dengan baik karena aktivitas adalah penyebab timbulnya biaya. Aktivitas tersebut dapat direncanakan dan dikendalikan melalui *Activity-Based Budgeting*, sehingga biaya aktivitas dapat diturunkan. Hal inilah yang diangkat menjadi rumusan masalah yaitu bagaimana *Activity-Based Budgeting* dapat digunakan oleh perusahaan untuk mencapai *cost reduction*. Dalam pemecahan permasalahan digunakan metode penelitian kualitatif studi kasus.

Penelitian ini dilakukan di PT. SS Utama Surabaya, yaitu perusahaan yang memproduksi empat jenis sandal yaitu Zebra, Lapis, JK, dan Jumbo. Proses penghitungan biaya overhead pabrik dan proses penganggaran di perusahaan ini masih menggunakan pendekatan tradisional.

Penerapan *Activity-Based Budgeting* di PT. SS Utama Surabaya dapat menentukan suplai sumber daya berdasarkan aktivitas yang dibutuhkan untuk memproduksi sandal. Dalam proses tersebut menunjukkan adanya *unused capacity* pada sumber daya yang digunakan, sehingga PT. SS Utama dapat mencapai *cost reduction* bila dapat mengatur kembali suplai sumber dayanya.

Secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa penerapan *Activity-Based Budgeting* di PT. SS Utama Surabaya dapat mengupayakan mencapai *cost reduction* apabila perusahaan secara bertahap dan terus-menerus mengatur kembali suplai sumber dayanya.